



ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.

Πρόεδρος &amp; Διευθύνων Σύμβουλος

Ημερομηνία : 24/6/08  
Αριθμός : Γ.ΔΝΣ/3230

Προς  
κ. Χ. Φώλια  
Υπουργό Ανάπτυξης

Μεσογείων 119  
101 92 Αθήνα

Περίληψη: Απάντηση στην Ερώτηση υπ' αριθμ. 13952/9.6.2008 του Βουλευτή κ. Δ. Ανδρουλάκη.

Σχετικά: Βουλή των Ελλήνων/Δ/ση Κοινοβουλευτικού Ελέγχου/ Ερώτηση/13952/9.6.2008.

Κύριε Υπουργέ,

Απαντώντας στην Ερώτηση υπ' αριθμ. 13952/9.6.2008 του Βουλευτή κ. Δ. Ανδρουλάκη και σε ότι αφορά τη ΔΕΗ, σας πληροφορούμε τα ακόλουθα:

Τα τελευταία χρόνια η επέκταση της ΔΕΗ σε νέες αγορές αποτελεί στρατηγικό στόχο της Επιχείρησης, καθώς θα δημιουργήσει πρόσθετες πηγές εσόδων, αυξάνοντας το μερίδιο αγοράς της σε μία νέα διευρισμένη αγορά και ενισχύοντας τη διαπραγματευτική της δύναμη έναντι ανταγωνιστριών εταιρειών. Για το λόγο αυτό έχει συσταθεί η θυγατρική εταιρεία SENCAP Α.Ε., το επενδυτικό όχημα της ΔΕΗ εκτός των Ελληνικών συνόρων, η οποία αξιολογεί επενδύσεις στη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Στόχος της SENCAP είναι η εξαγορά και ανάπτυξη περιουσιακών στοιχείων παραγωγής, ρυθίμων, μεταφοράς, διανομής, εμπορίας και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στα Βαλκάνια, είτε συμμετέχοντας σε διαγωνισμούς ιδιωτικοποιήσεων, είτε μέσω διαπραγματεύσεων με ιδιώτες κατόχους έργων ή αδειών. Σκοπός της Εταιρείας είναι η ανάπτυξη ενός ευρέως διαφοροποιημένου χαρτοφυλακίου ενεργειακών περιουσιακών στοιχείων αξιοποιώντας τα συγκριτικά πλεονεκτήματα και την πολύτιμη εμπειρία των μετόχων της (ΔΕΗ και ContourGlobal).





Κατά τη διάρκεια του τελευταίου έτους η SENCAP παρακολούθησε τη διαδικασία ιδιωτικοποίησης πολλών έργων σε σειρά χωρών της περιοχής όπως στην ΠΓΔΜ, Βουλγαρία, Τουρκία, Βοσνία-Ερζεγοβίνη, Μαυροβούνιο, Σερβία και Ρουμανία. Η συμμετοχή σε τέτοιους διαγωνισμούς αξιολογείται βάσει κριτηρίων, με σημαντικότερους παράγοντες την οικονομική απόδοση των έργων, την στρατηγική τους σημασία, τον αναμενόμενο ανταγωνισμό κ.λ.π., και ως εκ τούτου τις πιθανότητες επιτυχίας, δεδομένου του ιδιαίτερα αυξημένου ανταγωνισμού των τελευταίων ετών. Οι παράγοντες αυτοί επηρεάζουν τον τρόπο προσέγγισης των έργων καθώς και τη σειρά προτεραιότητάς τους σε μία μακρά λίστα έργων τα οποία εξετάζει η SENCAP. Κατόπιν ανάλυσης και διενέργειας του απαραίτητου ειδικού προληπτικού ελέγχου (due diligence) αποφασίζεται το αν η Εταιρεία θα διεκδικήσει ένα έργο και αν ναι, σε ποια τιμή. Ταυτόχρονα αποφασίζεται αν θα διαγωνιστεί η SENCAP μόνη της ή από κοινού με εταιρεία μεγάλης εμπέλειας ή τοπικό παίκτη.

Βάσει του στρατηγικού της σχεδίου η SENCAP εστιάζεται στην παραγωγή ενέργειας, συμπεριλαμβανομένων των ορυχείων και της εμπορίας ενέργειας, επενδύοντας στη μεταφορά, στο βαθμό που αυτή διευκολύνει την παραγωγή και την εμπορία ή αυξάνει την αξία της βασικής δραστηριότητας παραγωγής ενέργειας κατά οποιονδήποτε άλλο τρόπο. Η απόκτηση ορυχείων και έργων παραγωγής αποτελεί προτεραιότητα γιατί οι τομείς αυτοί δίδουν στην SENCAP στρατηγικό πλεονέκτημα ελέγχοντας τις πρωτογενείς πηγές ενέργειας και τις μονάδες παραγωγής και ταυτόχρονα συμβάλλοντας στην ασφάλεια εφοδιασμού ηλεκτρικής ενέργειας των χωρών της περιοχής. Παράλληλα αξιοποιείται η πολυετής εμπειρία της ΔΕΗ στο λιγνίτη, σε μία περιοχή πλούσια σε κοιτάσματα, κάτι που δημιουργεί σημαντικό προβάδισμα σε διαγωνισμούς έναντι άλλων μεγάλων εταιρειών.

Επιπρόσθετα, η SENCAP εξετάζει επιχειρηματικές ευκαιρίες διανομής, ωστόσο, δεδομένων των συναλλαγών που έγιναν τα τελευταία χρόνια στις ιδιωτικοποιήσεις εταιρειών διανομής στην περιοχή, η διανομή δεν αποτελεί ένα ιδιαίτερα ελκυστικό τομέα επένδυσης για δύο λόγους: αφενός δεν αποφέρει επιθυμητές αποδόσεις που να δικαιολογούν την επένδυση, σε σύγκριση με την παραγωγή, αφετέρου οι τιμές αγοράς τέτοιων περιουσιακών στοιχείων ανέρχονται συνήθως σε ιδιαίτερα υψηλά επίπεδα στα οποία είναι δύσκολο να ανταγωνιστεί η Εταιρεία. Επιπλέον, η συμμετοχή σε διαγωνισμό όπως το έργο διανομής της Αλβανίας, χώρας χαμηλού βιοτικού επιπέδου, όπου η αγορά βρίσκεται ακόμα σε πολύ αρχικά στάδια απελευθέρωσης και εξαρτάται απόλυτα από έναν τύπο καυσίμου, επηρεάζεται άμεσα από παράγοντες όπως επισφάλειες, χαμηλά ποσοστά εισπραχθέντων λογαριασμών, αυξημένα ποσοστά λαθροκατανάλωσης, κ.λ.λ.. Οι παράγοντες αυτοί αυξάνουν σημαντικά τα ρίσκα του επενδυτή στρέφοντάς τον σε διαφορετικές επενδύσεις.



Εν κατακλείδι, προτεραιότητα της Επιχείρησης σε πρώτη φάση αποτελεί η απόκτηση έργων παραγωγής και για το λόγο αυτό δόθηκε ιδιαίτερη έμφαση στην συνεργασία με την RWE στην Αλβανία καθώς και στην αντίστοιχη κοινοπραξία με την Enel στο Κόσοβο.

Με τιμή



**ΧΡΗΣΤΟΣ ΤΡΙΖΟΓΛΟΥ**  
Γενικός Διευθυντής  
Επιτελικών Υπηρεσιών



**ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Ι. ΑΘΑΝΑΣΙΟΥΛΟΣ**  
Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος

**Κοινοποίηση:**

- Γραφείο Υφυπουργού Ανάπτυξης κ. Σ. Καλαφάτη
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα ΥΠΑΝ κ. Κ. Μουσουρούλη
- ΥΠΑΝ/Δ/νση Ηλεκτροπαραγωγής
- ΥΠΑΝ/Δ/νση Οργάνωσης/Τμήμα Νομοθετικού Συντονισμού και Κοινοβουλευτικού Ελέγχου